

附件 1:

2015 年《管理会计人才培养综合能力提升研修班》 工作方案

主管主办单位：中国注册会计师协会

委托承办单位：北京国培创新教育咨询有限公司

一、课程特色

- 国际视野，体系完善。将国际管理会计前沿理念及知识体系与我国实际相结合，探本求源、去伪存真，形成符合我国国情的中国特色的管理会计理论体系；从实用性需求出发，完善知识体系，交流研究建立中国管理会计人才能力框架。
- 国内特色，高端实用。以财政部关于“加强管理会计研究与人才培养”的系列论述为指导，结合国内企业的阶段性特点，通过理论、实战与案例的有效结合讲授，并通过互助式讨论、论坛、沙龙等辅助形式充分挖掘学员需求，解决学员难题。
- 师资权威，主线清晰。国家财政及相关主管部门的领导和研究人员、国家会计学院及各大财经院校的权威专家、业内著名的财务实战派专家组合授课，实现理论与实战的高效应用。
- 针对国内财务，助力财务转型。在完善管理会计知识体系的基础上，结合国内传统财务会计知识体系特点，精心设置三大模块，深入诠释管理会计的价值创造和能力培养路径，助力传统财务会计转型及财务团队整体能力提升。

二、课程设置

模 块	课 程
一、决策、预算与执行篇	(一) 管理会计与公司战略 1、管理会计的概念及特征 2、管理会计的目标和职能 3、企业战略的基本理论及主要特点 4、战略管理的阶段特点 5、基于市场划分的三种战略 6、产品生命周期理论及相关战略选择 7、产业革新与循环战略的构建

	<p>8、战略管理的目标选择及模型构建</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 波士顿矩阵 (2) GE 矩阵 <p>9、企业战略管理的具体实施</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 企业内外部资源环境分析 (2) 企业战略指标的选择及权重设计 (3) 企业职能战略及选择 (4) 战略管理工具与方法 (5) 会计信息化工作 <p>10、战略管理典型案例解析</p> <p>(二) 决策分析与风险管理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、决策依据及其理论基础 2、基本决策方法介绍 3、决策分析及其流程和管理要点 4、决策分析及应用案例 5、决策分析对战略的落实 6、风险评估实施及案例解析 <p>(三) 全面预算</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、国内外全面预算的实施情况介绍 2、全面预算的构建基础及其要件分析 3、全面预算、战略目标、年度经营计划的有效结合 4、预算编制要领、技巧、方法及案例分析 5、全面预算的有效执行与控制 <ol style="list-style-type: none"> (1) 战略与预测的落实 (2) 预测与建议规划 (3) 年度利润计划与相关报表 6、规划、预算编制与预测及案例分析
<p>二、投融资决策与设计篇</p>	<p>(一) 投资决策</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、宏观经济形势与政策解析 2、企业投资分析与决策实务操作 <ol style="list-style-type: none"> (1) 企业战略的年度分解 (2) 投资项目排序 (3) 资本预算过程 (4) 贴现现金流分析 (5) 回收期和贴现回收期 (6) 资本投资的风险分析 3、企业投资的价值评估与决策 4、投资案例分析 <p>(二) 公司金融</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、基本金融与金融衍生品 2、金融决策中的经营风险和财务风险 3、金融工具的应用与估价 4、资本运营的基本方式 5、中长期资本筹集方法及实施 6、小微金融与互联网金融风险防范

	<p>7、企业发行股票的最新政策及案例解析</p> <p>8、公司重组方式、收益评估及案例分析</p> <p>9、国际金融及跨国投资</p> <p>(三) 财务报表分析</p> <p>1、财务报表分析理论与知识框架</p> <p>2、财务绩效指标的应用</p> <p>3、偿债能力分析 with 实例解析</p> <p>4、营运能力分析 with 实例解析</p> <p>5、盈利能力分析 with 实例解析</p> <p>6、财务报表分析及集团公司管控</p> <p>7、典型案例解析</p>
<p>三、绩效、成本、 控制及落实篇</p>	<p>(一) 绩效管理</p> <p>1、绩效管理理论及其内涵</p> <p>2、绩效管理的基本方法选择</p> <p>3、绩效评估的方法与实施</p> <p>4、KPI 等基本方法介绍</p> <p>5、业绩评级与激励机制的对接</p> <p>6、股权激励及其应用案例</p> <p>7、实际成果与计划成果分析</p> <p>8、多维度的绩效分析</p> <p>9、例外管理的应用及案例</p> <p>(二) 成本管理</p> <p>1、企业成本核算趋势解析</p> <p>2、经营决策常用的成本概念及基本方法</p> <p>3、成本制度应用</p> <p>4、间接成本归集与分配技巧</p> <p>5、营运效率</p> <p>6、业务流程绩效分析技术</p> <p>7、成本的经营控制方法及实务案例解析</p> <p>(三) 内部控制</p> <p>1、内部控制实施现状分析</p> <p>2、内部控制的基础理论</p> <p>3、内部控制的基本框架解析</p> <p>4、控制环境及相关环节分析</p> <p>5、风险评估、控制与风险管理</p> <p>6、内部审计职能与实施</p> <p>7、系统控制与安全措施</p> <p>8、内部控制精彩案例解析</p>
<p>(附录) 职业道德</p>	<p>1、组织的职业道德考虑</p> <p>2、管理会计师与财务管理专家的职业道德考虑</p>
<p>辅助形式</p>	<p>互动式探讨 论坛沙龙</p>

三、学员对象

总会计师、财务总监、首席财务官、财务部经理等高、中层管理人员及其后备人员；企业高层管理人员；各行政事业单位相关部门领导和财务工作人员及财经专业人士等。

四、师资力量

国家财政及金融主管部门的有关领导，财政部管理会计咨询专家、总会计师协会、财政部财政科学研究所、北京国家会计学院、上海国家会计学院、厦门国家会计学院等高等院校的权威专家，跨国公司、上市公司 CFO，著名咨询机构的专业人士等。

五、时间地点

时间	地点	培训模块
4月21日-27日	成都	一、决策、预算与执行篇
5月12日-18日	厦门	二、投融资决策与设计篇
6月16日-22日	贵阳	三、绩效、成本、控制及落实篇
7月14日-20日	云南	一、决策、预算与执行篇
8月11日-17日	大连	二、投融资决策与设计篇
9月15日-21日	苏州	三、绩效、成本、控制及落实篇
10月20日-26日	重庆	一、决策、预算与执行篇
11月18日-24日	昆明	二、投融资决策与设计篇
12月16日-22日	海南	三、绩效、成本、控制及落实篇

注：1、研修班安排，请登录中国总会计师协会网站或中国总会计师教育网下载；也可致电 010-82103250、82103251 索取。

2、欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预作准备。

3、培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

六、培训费用

8,200 元 RMB/人（可自选时间、地点参加三个模块培训，学习周期 2 年）；

可分篇学习，费用 2,980 元 RMB/人/篇（可自选时间、地点参加一篇内容的学习）；食宿统一安排，费用另计；往返交通及费用由参训单位自行办理和支付。

七、培训证书

学习期满考核合格，颁发中国注册会计师协会《财务岗位培训证书》。

八、报名程序

1、详细填写报名表并传真至**会务组**（010-82103251、82103250）或发送电子邮件（**会务组** E-mail: weizhenglong2000@163.com；**培训部** E-mail: peixun@cacfo.com）。参训人员可提前将学费汇入指定银行帐号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证和报名表传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、行车路线及有关事项。

汇款方式：户 名：北京国培创新教育咨询有限公司

开户行：中国工商银行海淀支行营业部

帐 号：0200151609100016356

本《通知》文件信息发布见中国注册会计师协会网站 www.cacfo.com 和中国注册会计师教育网 www.china-cfo.com。

九、联系方式

咨询电话：010-82103250、82103251，88191832（中总协培训部）

报名传真：010-82103251、82103250

联系人：韦正龙，桑立强

附件 2:

2015 年《管理会计人才培养综合能力提升研修班》 报名表

(单位公章)

单位名称					
单位地址				邮编	
联系人			电 话		
E-mail			传 真		
参会人员姓名	性别	职 务	手 机	时间及地点	住宿标准(打勾)
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
					单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/>
电汇金额	万 仟 佰 拾 元			电汇日期	
开 户 行	中国工商银行海淀支行营业部			帐 号	0200151609100016356
开户名称	北京国培创新教育咨询有限公司				
期望与专家交流的问题					

注 (1) 本报名表可传真到 010-82103251、82103250; 或发送电子邮件至: weizhenglong2000@163.com

(2) 表中“标间”为 2 人合住。

(3) 本报名表可复制。

会务联系人: